

Чек-лист для анализа рисков социального проекта

Ниже приведен перечень событий, которые могут оказать влияние на ход и результаты вашего социального проекта. В составлении этого перечня принимали участие несколько десятков представителей российских НКО, которые опирались на свой практический опыт.

Как Вы оцениваете вероятность таких событий для вашего проекта? Какие из них могут существенным образом повлиять на его ход и результаты? Есть ли у Вас планы реагирования на такие события?

Риски, связанные с командой проекта:

- Уход руководителя проекта.
- Уход сотрудника с уникальными компетенциями.
- Сотрудник не справляется с порученной ему работой.
- Выгорание персонала.
- Сопротивление персонала организационным и/или техническим нововведениям.
- Появление противоречий в понимании сотрудниками ключевых вопросов, связанных с реализацией проекта.
- Конфликт между сотрудниками.

Риски, связанные с партнерами проекта:

- Партнер не справляется со взятыми на себя обязательствами.
- Отказ партнера от участия в проекте.
- Партнер не может принять участие в ключевом мероприятии проекта.
- Появление принципиальных противоречий с партнером по ходу реализации проекта.

Риски, связанные с целевой группой проекта:

- Изменение запроса целевой группы.
- Непонимание замысла проекта со стороны целевой группы.
- Нарушение коммуникации с целевыми (уязвимыми) группами.
- Запросы целевой группы превышают профессиональные возможности команды проекта.
- Целевая группа переключается на конкурирующие мероприятия.
- Есть определенная отчетность по проекту, требуются подтверждения участия в мероприятиях, но благополучатели отказываются оставлять подписи и контакты, ссылаясь на защиту персональных данных.

Риски, связанные с материальными и финансовыми ресурсами:

- Сокращение объема финансирования проекта по сравнению с планом.
- Появление излишков финансовых ресурсов.
- Повышение цен на товары и услуги превышает запланированный в проекте уровень.
- Исчезновение с рынка необходимых для выполнения проекта товаров и услуг.
- Спрос на услуги проекта превышает запланированный в проекте уровень.
- Невозможность доступа к площадке, на которой планировали провести мероприятие проекта.



Проект
«Поддержка
развития оценки
и развитие
оценочного
мышления.
Пятый элемент»

оценка приносит плоды



Риски, связанные с внешними обстоятельствами:

- Изменение законодательства, значимого для проекта.
- Возникновение ограничений, связанных с эпидемией.
- Невозможность проведения мероприятий проекта в связи с погодными условиями.
- Изменение позиции органов государственного управления, влияющее на проект.
- Возможность/невозможность договариваться с органами власти в сфере разработки нормативных документов.

Риски, связанные с логикой проекта:

- Сделанные при разработке проекта допущения оказались нереалистичными.
- Мероприятия проекта не дают ожидаемых результатов.
- Применяемые в проекте методы и инструменты не дают ожидаемых результатов.
- Цель проекта не достигается несмотря на то, что проект реализуется в соответствии с планом.
- Появление незапланированных позитивных или негативных результатов.

Риски, связанные с репутацией НКО-исполнителя проекта:

- Публикация информации, порочащей проект или его сотрудников.
- Некорректное поведение сотрудников проекта.
- Некорректное поведение партнеров проекта.

Риски, связанные с техническими проблемами:

- Ухудшение качества связи.
- Сбои в работе интернет-сайта и/или странички в социальных сетях.
- Ухудшение условий работы сотрудников.
- Приобретенные материально-технические средства и/или технологии не полностью отвечают потребностям проекта.

