## Проект «Ступени эффективности: внедрение иерархической системы оценки и мониторинга»

## ПРОГРАММА ПЕРВОЙ СТУПЕНИ СЕМИНАР «СТРАТЕГИЯ НКО» 25-26.01.2021, г. Новосибирск

**Цель семинара**: участники ознакомятся с современными представлениями о стратегическом управлении и соотнесут их с собственным опытом.

Общая продолжительность семинара: 16 акад. часов (2 дня).

Начало работы – 11.00 по Новосибирскому времени (7.00 по Московскому).

Ведущие: Алексей Кузьмин и Владимир Балакирев, компания «Процесс Консалтинг».

## ДЕНЬ 1.

**Сессия 1. (11.00 – 12.30¹)** Введение. Организационные вопросы. Обзор программы семинара. Стратегия организации – обсуждение опыта участников семинара (малые группы).

Перерыв (обед для группы в Новосибирске) (12.30 – 13.45)

Сессия 2. (13.45 – 15.05) Роль стратегии в управлении НКО.

Перерыв (15.05 – 15.35)

**Сессия 3. (15.35 – 16.55)** Компоненты стратегии НКО.

Перерыв (16.55 – 17.25)

**Сессия 4. (17.25 – 18.45)** Подходы к разработке стратегии НКО. Факторы, влияющие на выбор подхода, оптимального для организации.

## ДЕНЬ 2.

**Сессия 5. (11.00 – 12.30)** Стратегия организации во взаимодействии с её окружением. Корректировка стратегии. Когда стратегия не работает.

Перерыв (обед для группы в Новосибирске) (12.30 – 13.45)

Сессия 6. (13.45 – 15.05) Оценка стратегии: принципы, методы, инструменты.

Перерыв (15.05 – 15.35)

Сессия 7. (15.35 – 16.55) Оценка стратегии: принципы, методы, инструменты.

Перерыв (16.55 – 17.25)

**Сессия 8. (17.25 – 18.45)** Планирование дальнейших шагов по реализации проекта. Что потребуется от участников. Система коммуникации. Порядок взаимодействия с консультантами.

Итоговое обсуждение.

Оценка семинара.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Здесь и далее время в Новосибирске (мск + 4 часа)







