



Анализ проблемы. Целеполагание. От идеи – к результатам. Дизайн проекта.

Межрегиональный общественный фонд
«Сибирский центр поддержки общественных инициатив»

Понятие проекта

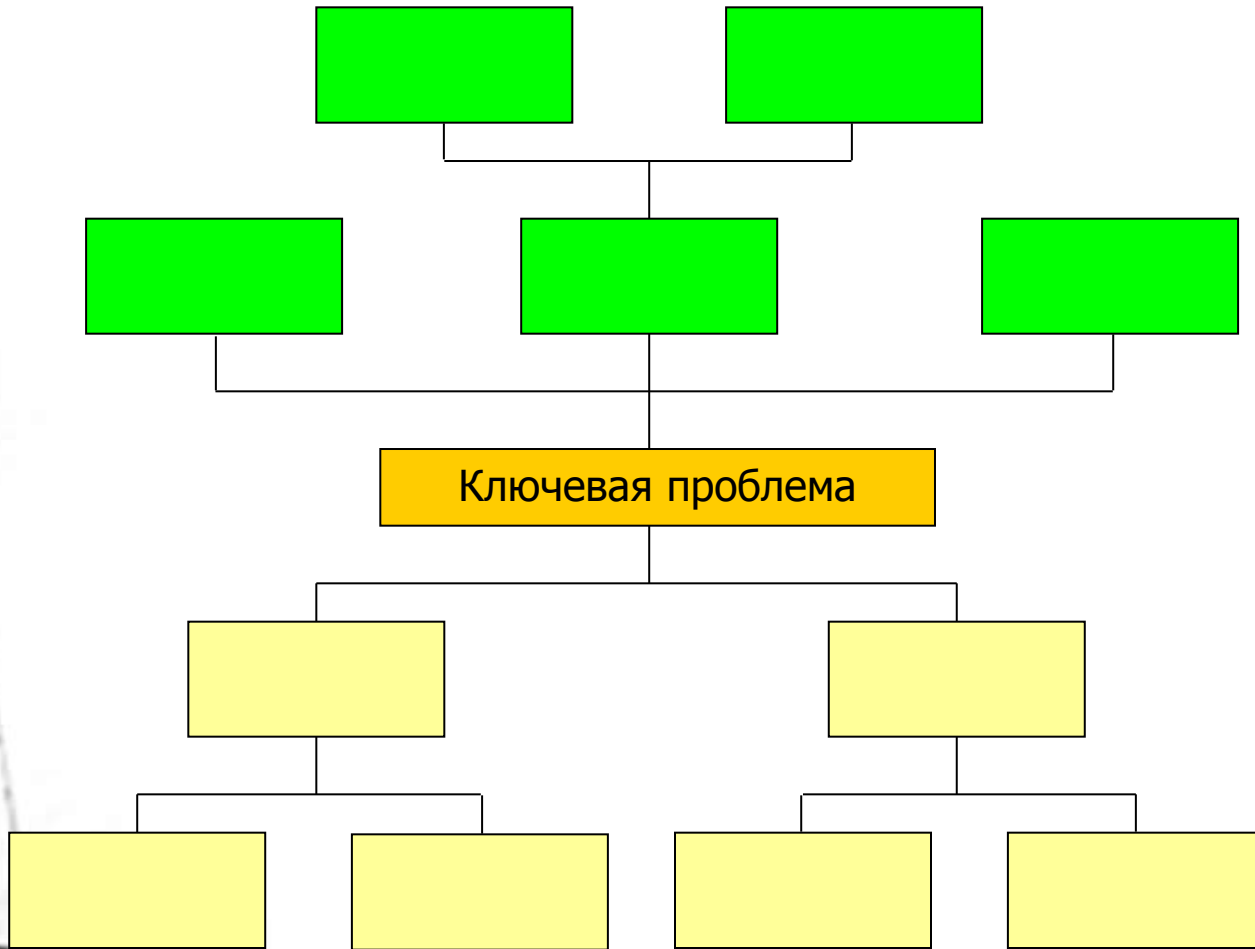
Проект –

- комплекс взаимосвязанных работ,
- для выполнения которых выделяются соответствующие ресурсы
- и устанавливаются определенные сроки

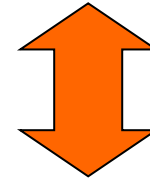
Социальный проект –

- совокупность различных мероприятий,
- согласованных по срокам, ресурсам и исполнителям,
- направленных на решение конкретной существующей в обществе проблемы и достижение общественно полезной цели,
- выполняемых организацией в рамках своей уставной деятельности
- и не преследующих извлечение прибыли.

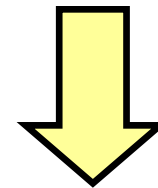
Дерево проблем/решений



последствия



причины



Обращение к
последствиям
идентифицирует
показатели

Превращение проблемы в
позитивную формулировку
помогает определить цель

Обращение к причинам
проблемы
идентифицирует
результаты и действия

Дерево проблем (пример)



Дерево решений (пример)

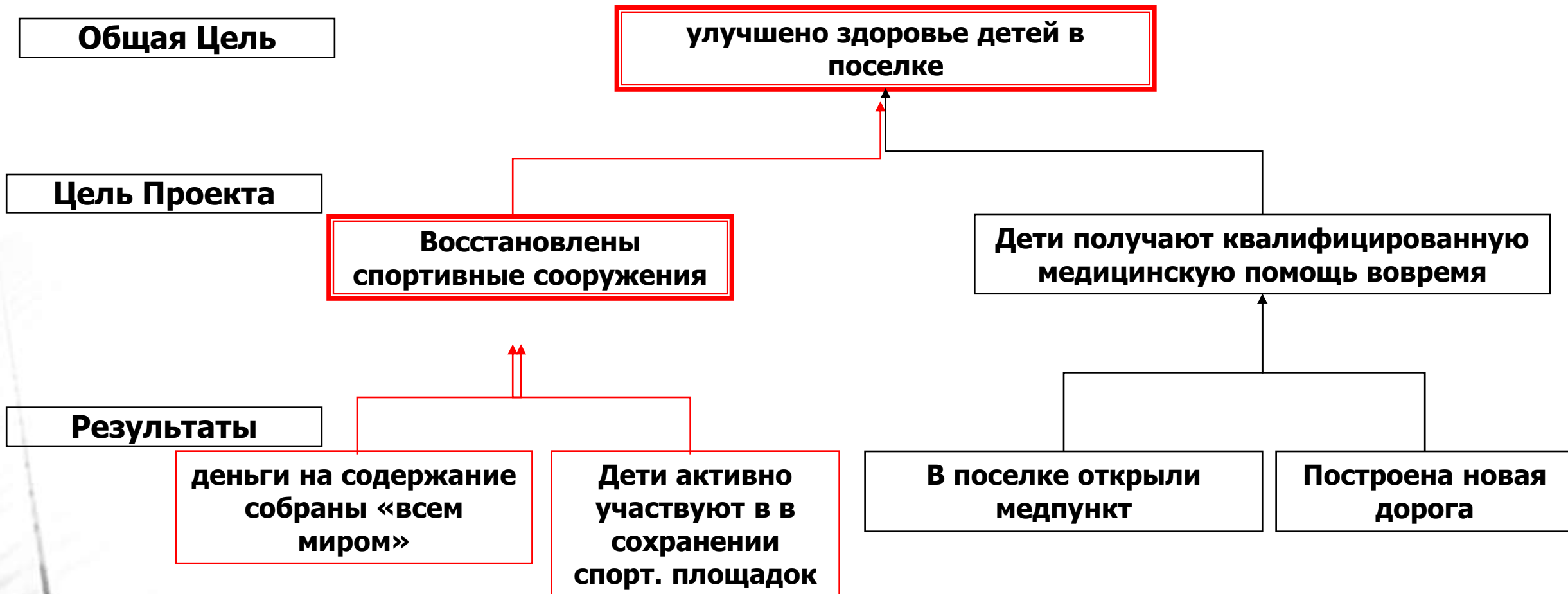


Дерево проблем (пример)

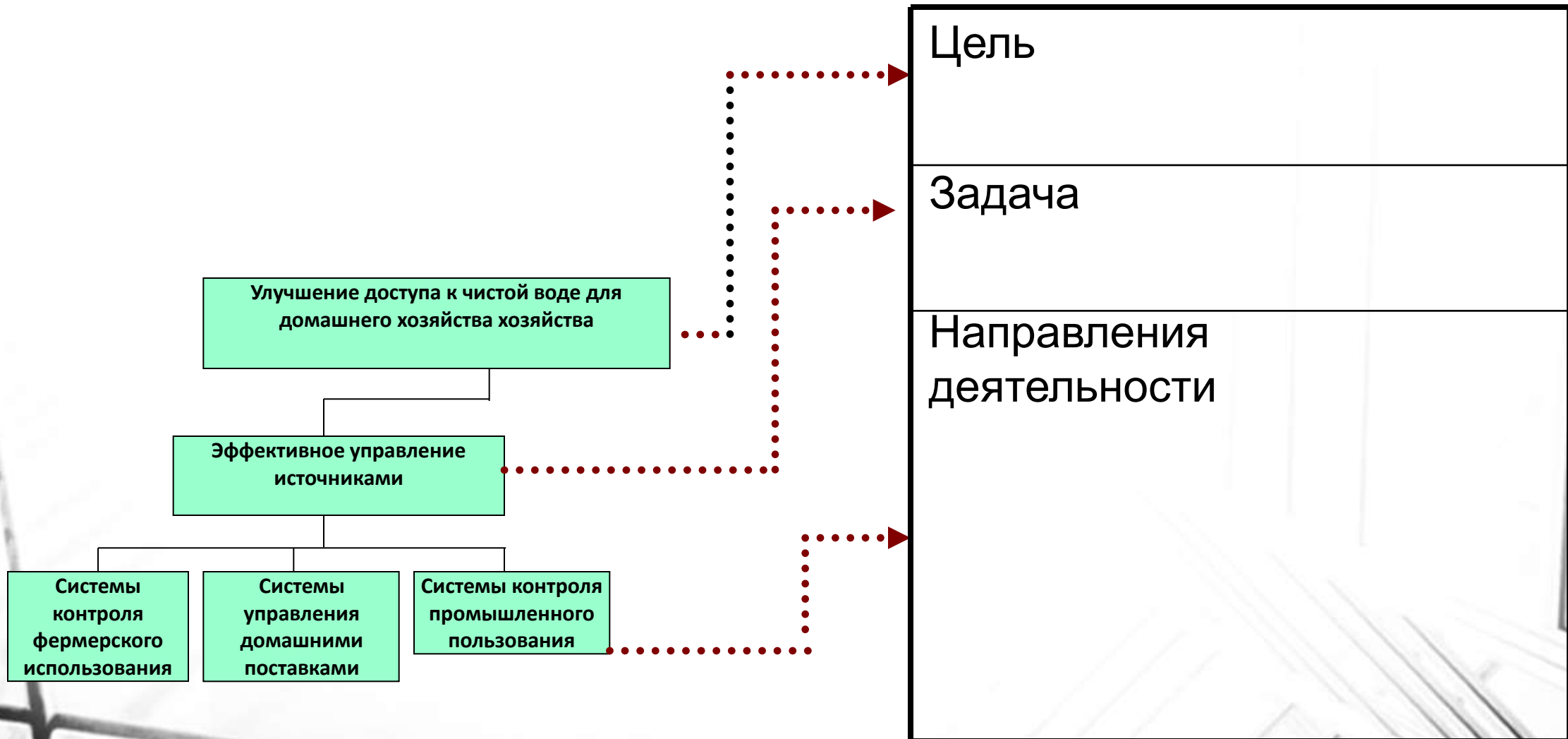
Отсутствие устойчивых механизмов представления защиты интересов малого бизнеса в структурах власти

ПРИЧИНЫ (корни)	<p data-bbox="1082 664 1439 699">ПРОБЛЕМА (ствол)</p> <p data-bbox="988 749 1533 896">Отсутствие устойчивых механизмов представления и защиты интересов малого бизнеса в структурах власти</p>	ПОСЛЕДСТВИЯ (крона)
Отсутствие системы кредитования малого бизнеса		Сдерживание экономического развития
Нехватка средств на развитие (юридическая защита, PR, имидж, ...)		Стремление уйти в тень
Недостаточная «прозрачность» малого бизнеса и власти в принятии решений		Криминализация
Отсутствие у власти опыта взаимодействия с малым бизнесом		Замедление решения социальных проблем
Отсутствие эффективных объединений предпринимателей		Потенциальная коррупция
Нехватка знаний в области ведения бизнеса		Недостаточная роль малого бизнеса в экономике
Отсутствие стабильной законодательной базы		

Анализ стратегии



Связь со структурой программы



Техника SMART

Цель (задача) должна быть:

- **S**pecified - точно определенной, конкретной -

максимально подробно описывает то, чего хочется достичь

- **M**easurable - измеримой –

качественные и количественные показатели

- **A**chievable - достижимой –

достижение большего результата

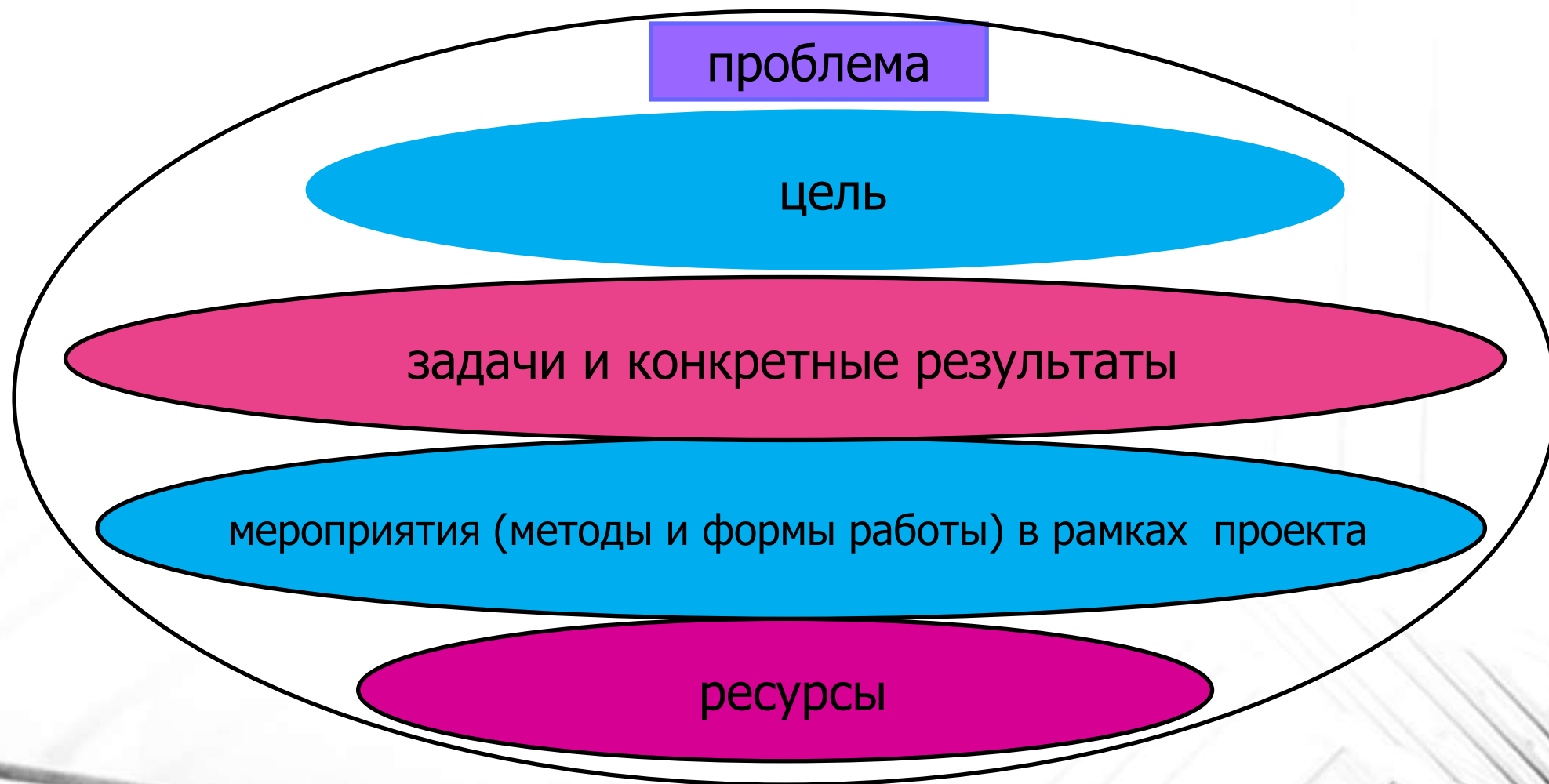
- **R**ealistic - реалистичной, значимой –

достижимость в данных условиях

- **T**ime-bound - связанной с конкретным сроком – не может быть бессрочной;

чем больше период, тем меньше определенности в прогнозе будущих результатов

Взаимодействие частей проекта



Методы и формы работы

- Механизмы, которые позволят получить желаемые результаты с помощью имеющихся и запрашиваемых ресурсов
- Что будет сделано?
- Как, когда, в какой последовательности будет сделано?
- Какие ресурсы будут задействованы?

Ожидаемые результаты проекта

- Конкретные изменения, которые произойдут в результате осуществления проекта
- Количественные результаты
- Качественные результаты

Календарный план

№ пп	Мероприятие	Сроки	Ответственный	Результаты

Домашнее задание

1. Разработайте схему "дерево проблем" и "дерево решений/целей" для своего проекта (реального или модельного)
2. Сформулируйте цели и задачи своего проекта, опираясь на разработанное "дерево решений/целей"

Материалы для самостоятельного изучения

- Видеоинструкция «Дерево проблем – дерево решений»
<http://info345.ru/derevo-problem-derevo-reshenij/>
- Структурирование процесса анализа проблемы. Барбара Минто.
Глава из книги «Золотые правила Гарварда и McKinsey»
http://www.cfin.ru/consulting/case_study.shtml
(на примере бизнес проблем, для любителей подробностей и аналитики)
- Постановка «умных» целей и задач <https://ru.wikipedia.org/wiki/SMART>
- Сайт Фонда президентских грантов, раздел «Победители»,
см. примеры постановки целей и задач в описаниях поддержанных проектов
<https://президентскиегранты.рф>

Межрегиональный общественный фонд «Сибирский центр поддержки общественных инициатив»

- Электронная рассылка новостей и полезной информации для НКО, ТОС, активных граждан
- Обучение и консультации по социальному проектированию и социальному предпринимательству
- Консультации по подготовке заявки на получение гранта
- Консультации по управлению проектом, менеджменту НКО
- Юридические консультации по вопросам, связанным с деятельностью НКО
- Мероприятия для некоммерческих организаций и активных граждан

630102, г. Новосибирск, ул. Восход 14/1, на 3 этаж по левой лестнице

Сайт: <http://scisc.ru> Телефон: (383) 209-30-24, 209-01-45

imakeeva@scisc.ru Ирина Makeева, nbadyaeva@scisc.ru Наталья Бадяева

ppanin@scisc.ru Павел Панин, pravo@scisc.ru Алексей Лаврухин (юрист)

Материалы подготовлены в рамках проекта «Сотрудничество Ресурсных центров: новый взгляд на развитие»
с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества,
предоставленного Фондом президентских грантов