

# Часть 2. Виды оценки

Автор курса и ведущий: Кузьмин Алексей Иосифович  
Компания «Процесс Консалтинг»  
[alexey@processconsulting.ru](mailto:alexey@processconsulting.ru)

ИНАЦентр  
при поддержке  
Минэкономразвития РФ

## ШКОЛА ОЦЕНКИ

г.Новосибирск  
10-11 июня 2015 г.

Общее  
определение  
оценивания  
проектов как  
вида  
деятельности

- Оценивание проекта (программы) – это **аналитическая процедура**, направленная на **вынесение суждения** о проекте (программе) в целом и/или его (ее) отдельных характеристиках.
- Любой вид оценивания предполагает получение **информации** о проекте (программе), которая используется в процессе анализа.

Что  
оценивается?

- Проект
- Программа

## Когда оценивается?



- Оценка ситуации (до начала программы)
- Оценка замысла, оценка возможного влияния, оценка оцениваемости (в процессе разработки программы)
- Мониторинг, промежуточная оценка (оценка в ходе программы)
- Итоговая оценка (оценка по завершении программы)
- Оценка отсроченных эффектов (через некоторое время по завершении программы)

## Оценка и жизненный цикл программы

- Оценка ситуации (до начала программы)
- Оценка замысла, оценка возможного влияния, оценка оцениваемости (в процессе разработки программы)
- Мониторинг, промежуточная оценка (оценка в ходе программы)
- Итоговая оценка (оценка по завершении программы)
- Оценка отсроченных эффектов (через некоторое время по завершении программы)

## Как проводится?

- Экспертная оценка
- Индикаторная оценка
- Эмпирическая\* оценка

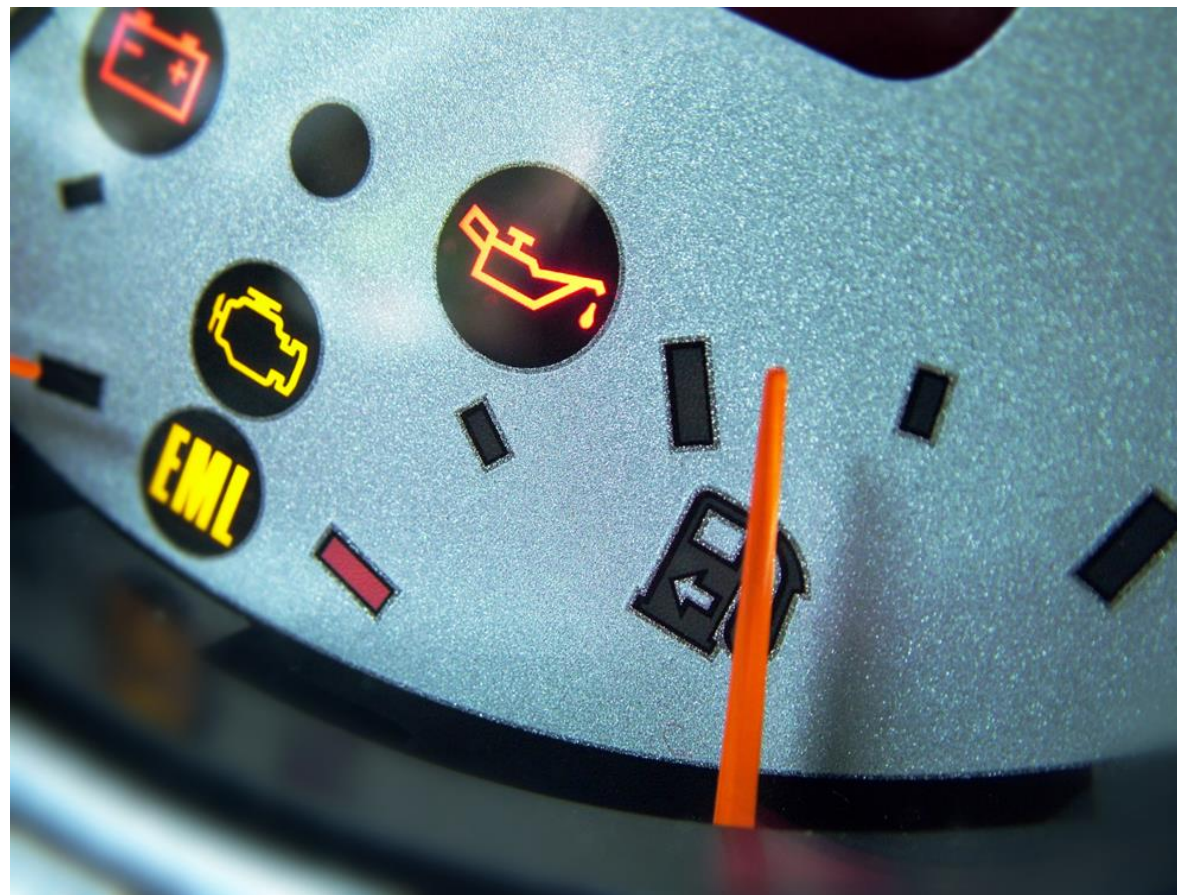
\*(от греч. *empeiria* - опыт) - установление и обобщение социальных фактов посредством прямой или косвенной регистрации свершившихся событий, характерных для изучаемых социальных явлений, объектов и процессов.

# Экспертная оценка



Вынесение суждения на основе  
имеющихся у экспертов знаний

## Индикаторная оценка



Вынесение суждения на основе значений ограниченного числа показателей (индикаторов)



## Эмпирическая оценка



Вынесение суждения на основе систематически собранных эмпирических\* данных

\*(от греч. *empeiria* - опыт) - установление и обобщение социальных фактов посредством прямой или косвенной регистрации свершившихся событий, характерных для изучаемых социальных явлений, объектов и процессов.

Классификация  
видов оценки:  
на основе чего  
выносится  
суждение о  
программе?



# Кто может проводить оценку программы (проекта)

Внешняя

Независимые  
специалисты



ОРГАНИЗАЦИЯ



Внутренняя

Сотрудники  
организации,  
не принимающие  
участия в программе

ПРОГРАММА

Участники  
программы



Само-оценивание

Виды  
оценивания:  
Что?  
Когда?  
Как?  
Кто?

		1	2	3	4
А.	<i>Объект оценки</i>	Программа	Проект		
Б.	<i>Стадия жизненного цикла</i>	Инициирование	Планирование	Выполнение	Завершение
В.	<i>Методология</i>	Экспертная	Индикаторная	Эмпирическая	
Г.	<i>Кто проводит оценку</i>	Внешний консультант	Сотрудники организации, не являющиеся исполнителями	Сами исполнители	