

# Роль Экспертного Совета в принятии решения по выбору победителей конкурсов и программ

Аврорина Л.В.

Руководитель программ, САФ Россия

Абросимова Е.А.

МГУ им. М.В. Ломоносова

**«Школа Социальных Программ»**

Новосибирск, 7-9 июня 2015

# Эксперты и консультанты. Роль и функции

- \* Для чего нужны экспертные советы, какую функцию они выполняют?
- \* *Как выбирают экспертов?*
  - *какие требования предъявляются к квалификации*
  - *как мотивировать на участие в ЭС*
- \* Что необходимо учитывать:
  - баланс мнений консультантов и экспертов
  - интересы программы и мнения экспертов
- \* Всегда ли нужен ЭС?

# Кто может быть экспертом

- \* **Эксперт** - специалист в какой-либо области знания, привлекаемый для того, чтобы высказать свое мнение, дать заключение по какому-либо делу, вопросу.
- \* **Консультант** - специалист, дающий советы по вопросам в области своей компетенции. (толковый словарь [www.rulib.info](http://www.rulib.info)).

# Консультанты и эксперты

- \* Как правило, консультанты работают с достаточно узкой проблематикой
- \* Ценность такого специалиста – именно в специализации, позволяющей ему оказывать услуги на достаточно высоком уровне
- \* Эксперт определяет, насколько, в принципе, управляема система, в отношении которой намерен предпринимать действия субъект управления
- \* Формулирует процесс приведения системы из обстоятельств, которые считаются худшими, к обстоятельствам, которые считаются лучшими

# Роль и место в управлении и принятии решений

- \* В процессе управления консультанты и эксперты всегда будут структурой вспомогательной.
- \* Они не принимают управленческих решений и не несут ответственности за последствия их реализации.

# Подготовка к Экспертному Совету

- \* Согласование финального списка экспертов
- \* Распределение заявок
- \* Подготовка пакета документов для экспертов
  - Положение о конкурсе
  - Заявки
  - Рекомендации программы к оценке проектов
  - Оценочный лист
  - Заявление об отсутствии конфликта интересов
  - Расписание работы ЭС

# Экспертный Совет

- \* Описание процедуры принятия решений (оценки, рейтинги, очное обсуждение)
- \* Положение об ЭС
- \* Роль эксперта в принятии решений о победителях (рекомендация Программе или финальное решение)
- \* Протокол решения ЭС

# Как Вы это делаете?

- \* С какими проблемами сталкиваетесь при подготовке и проведении Экспертного совета?
- \* Как принимаются решения, оценки или обмен мнениями?
- \* Если Вы эксперт, то с какими проблемами сталкиваетесь?



# Результаты работы ЭС

- \* Оценка рисков, ресурсов в проекте/программе
- \* Оценка ситуации, умение увидеть частные вещи как одно целое, выработка рекомендаций по проектам
- \* Решение/рекомендации ЭС помогают сделать прогноз на успешное выполнение конкурсной программы



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**